

HÅLLBARHETS- REDOVISNING 2024



Contractor



Innehåll

Koncernchefen har ordet.....	3
------------------------------	---

Vi är Contractor	4
------------------------	---

En hållbar byggare i Norrland	4
-------------------------------------	---

Contractors hållbarhetsredovisning	5
--	---

Förutsättningar för insamling av data samt jämförbarhet	5
--	---

Förverkligar byggvisioner i Norrland.....	5
---	---

Vår verksamhet	6
----------------------	---

Medlemskap i branschorganisationer	6
--	---

Året som gått	7
---------------------	---

Styrning av hållbarhetsarbetet.....	9
-------------------------------------	---

Övergripande struktur för bolagsstyrning	9
--	---

Styrelsens arbete med hållbarhetsfrågor	9
---	---

Våra mål och fokusområden.....	10
--------------------------------	----

Styrelse	11
----------------	----

Ersättning till ledande befattningshavare	13
---	----

Daglig ledning av hållbarhetsarbetet ..	13
---	----

Uppförandekod	14
---------------------	----

Vår visseblåsartjänst.....	14
----------------------------	----

Intressentdialog	15
------------------------	----

Dubbel väsentlighetsanalys	16
----------------------------------	----

Strategiska affärsmål	17
-----------------------------	----

Fokusområde 1: Vi bygger människor	18
--	----

Arbetsmiljö	19
-------------------	----

Riskbedömning och handlingsplan	19
---------------------------------------	----

Vi bygger människor	20
---------------------------	----

Personlig utveckling – ett mål för oss.....	20
---	----

Anställningsvillkor	21
---------------------------	----

En jämlik arbetsplats	21
-----------------------------	----

Höjdpunkter	22
-------------------	----

Fokusområde 2: Minskad resursanvändning ...	23
---	----

Utsläpp av växthusgaser	24
-------------------------------	----

Energieffektivitet	26
--------------------------	----

Energianvändning i byggprojekt.....	26
-------------------------------------	----

Energianvändning i de egna fastigheterna.....	26
---	----

Cirkularitet	27
--------------------	----

Avfall	27
--------------	----

Hantering av avfall på byggarbetsplatsen.....	28
---	----

Kemikaliehantering	28
--------------------------	----

Miljöcertifierade byggprojek	28
------------------------------------	----

Höjdpunkter	29
-------------------	----

Fokusområde 3: Ett mer levande Norrland	30
---	----

Vårt sätt att ge tillbaka	31
---------------------------------	----

Projektutveckling	31
-------------------------	----

Resurseffektivitet	32
--------------------------	----

Tillgänglighet och bemötande	32
------------------------------------	----

Höjdpunkter	33
-------------------	----

Hållbarhet – ett sätt att bygga en bättre värld

Just nu känns det som att förändringens vindar blåser kraftigare än någonsin. Jag var på väg att anpassa mig till, men absolut inte acceptera, det fruktansvärda som händer i Ukraina. När Ryssland anföll Ukraina för tre år sedan trodde jag inte att det fanns den typen av aggressiva stater i vår samtid, men eftersom tiden går upptäcker jag till min förskräckelse att det trots allt var möjligt – i vår närmiljö!

Jag är engagerad i Byggföretagens arbetsutskott Säkerhet- och beredskap där vi ska stödja samhällets behov i kris och krig. Här är det viktigt att byggföretagen fortsätter sin verksamhet även i kris- och krigstid så samhället fungerar så bra som möjligt. Contractor är naturligtvis beredda att bidra i den utvecklingen. Erfarenheter från Ukraina är bland annat att infrastrukturen alltid ska upprätthållas, broar och vägar ska fungera.

Som alltid är den sociala hållbarheten högt värderad i vår koncern och jag kan med stolthet berätta att vi är det 23:e största byggbolaget i Sverige när det gäller personal. Det har pratats mycket om begränsning till två UE-led vilket knappast skulle påverka oss då vi företrädesvis jobbar med egen personal som är lokalt anställd.

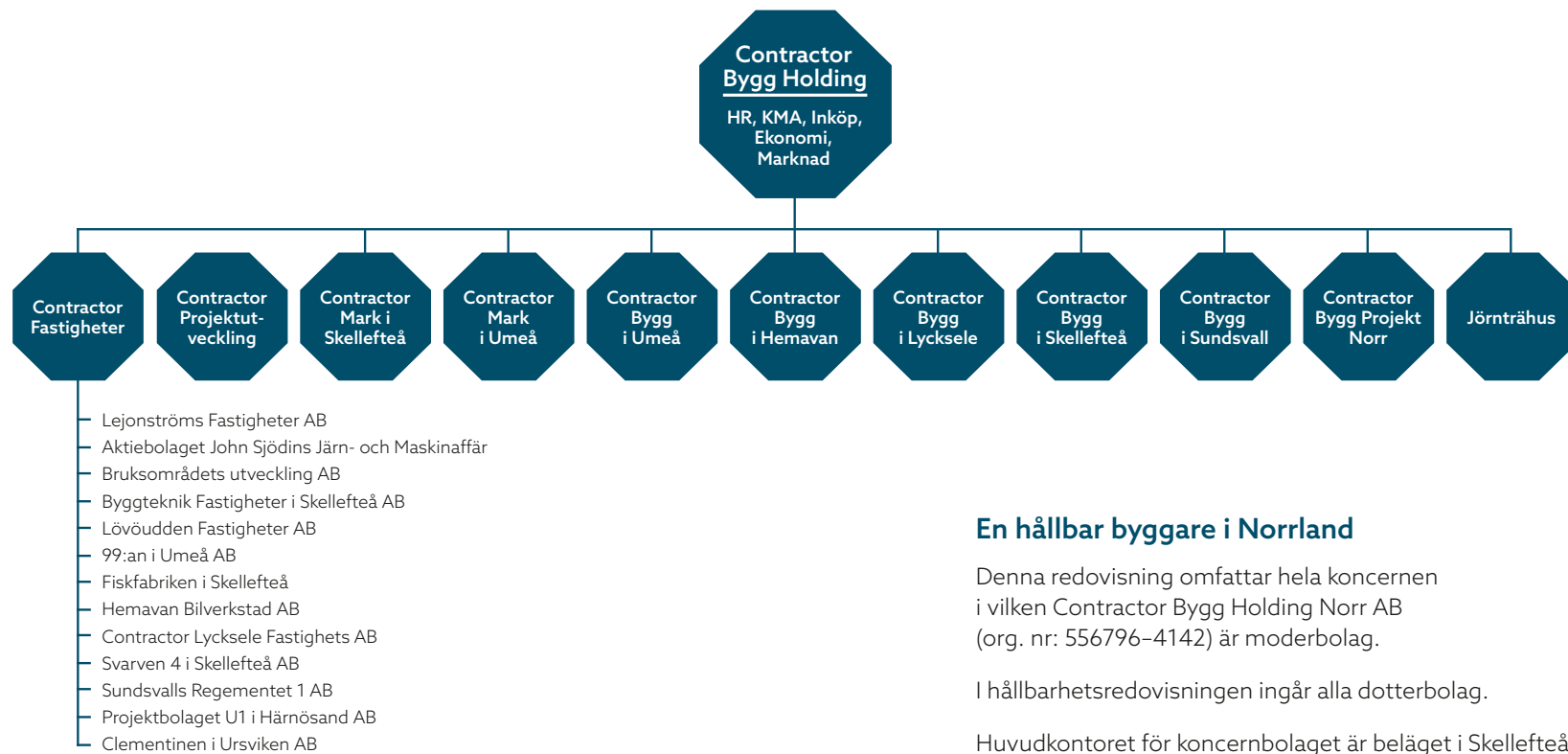
Det är viktigt för oss att ta ett samhällsansvar och vi deltar därför ofta i arrangemang, bland annat sponsrar vi Hjältarnas Hus i Umeå, idrottsklubbar, utveckling av Hemavans fritidsaktiviteter och mycket annat. Vi fokuserar särskilt på engagemang, där vi ser det som en självklarhet att bidra till de samhällen vi verkar i och skapa positiva effekter för människor både i och utanför vår verksamhet.

Vår hållbarhetsresa bygger på en stark grund av systematiskt arbete då vi är ISO-certifierade och arbetar kontinuerligt med att förbättra vårt arbetssätt. Bland annat handlar det om att jobba så att vi mildrar vår miljöpåverkan genom att styra produktval, effektivisera avfallshantering och säkerställa att vi följer bindande krav.

Under 2024 har vi jobbat engagerat med vårt målarbete då vi vid fyra tillfällen följt upp och värderat våra producerande bolags aktiviteter. Här har vi alla tagit stora kliv i vår utveckling. Vi ser hållbarhet som en långsiktig investering, där varje beslut varje medarbetare tar, bidrar till att bygga en bättre värld.



Vi är Contractor



En hållbar byggare i Norrland

Denna redovisning omfattar hela koncernen i vilken Contractor Bygg Holding Norr AB (org. nr: 556796-4142) är moderbolag.

I hållbarhetsredovisningen ingår alla dotterbolag.

Huvudkontoret för koncernbolaget är beläget i Skellefteå.

Contractors hållbarhetsredovisning

Syftet med vår hållbarhetsredovisning är att vara transparenta med vårt arbete för långsiktigt hållbar utveckling inom de ekonomiska, miljömässiga och sociala områdena. Utgångspunkten för lämnad hållbarhetsinformation är de hållbarhetsfrågor som identifierats som väsentliga mot bakgrund av den verksamhet som Contractor bedriver.

Redovisningen sker årligen, från 2019-2022 med referens till GRI men från och med 2023 istället med sikte mot att förbereda oss på de lagkrav som vi nästa år kan komma att omfattas av (CSRD). Contractors hållbarhetsredovisning för 2024 är inte granskad av oberoende part.

Data som presenteras i denna redovisning avser perioden 1 januari till och med 31 december 2024, vilket överensstämmer med bolagets verksamhetsår och ordinarie årsbokslut. Hållbarhetsredovisningen publicerades på contractor.se 2025-04-02.

Förutsättningar för insamling av data samt jämförbarhet

Under åren har vissa förändringar av källor för hållbarhetsdata skett. Bland annat har vi under 2024 fått in utökade och mer detaljerade uppgifter från våra byggvaruhandlare samt att rapporterna från våra avfallsentreprenörer har blivit mer utförliga och enhetliga.

När det gäller CO2-effekten från det avfall som uppkommer i vår verksamhet har bland annat de CO2-schabloner som använts till vår sammanställning (Defra) uppdaterats för att bättre spegla förändringar i hur avfall generellt hanteras. Allt ovan sammantaget påverkar möjligheten till historiska jämförelser.

Förverkligar byggvisioner i Norrland

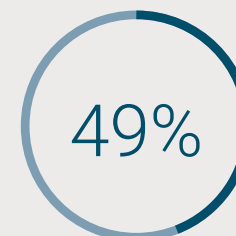
Contractor arbetar målmedvetet för att bli den bästa arbetsplatsen för alla som älskar att bygga. Vi bedriver vår verksamhet i hela Norrland med kontor i Hemavan, Jörn, Lycksele, Skellefteå, Umeå och Sundsvall. Verksamheten omsätter 1271 MSEK med 415 engagerade medarbetare.

Contractor är en viktig aktör på den norrländska byggmarknaden. Tillsammans uppförde vi nya byggnader till ett värde av 694 MSEK under 2024. Samtidigt är vi närproducerande då våra medarbetare i stor utsträckning bor och verkar på de platser där vi bygger. Det gjorde att vi kunde leverera 3 287 byggserviceprojekt till ett värde av 387 MSEK. Dessutom producerade vi mark- och anläggningsarbeten för 228 MSEK, fritidshus och byggkomponenter, i vår husfabrik, till ett värde av 30 MSEK och administration och förvaltning av fastigheter till ett värde av 54 MSEK.

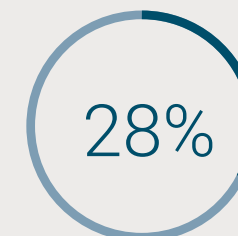
Har du några frågor som rör hållbarhetsredovisningen?

Kontakta oss på erika.ronnholm@contractor.se eller lena.forsgren@contractor.se.

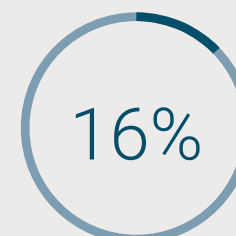
OMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ OMRÅDE



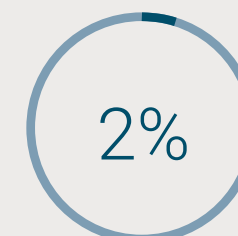
Byggentreprenad



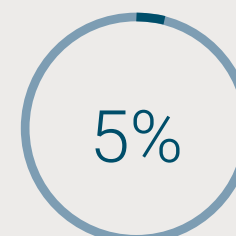
Byggservice



Mark & Anläggning



Fritidshus & Byggkomponenter



Administration & Förvaltning

Vår verksamhet

Contractor erbjuder genomförande av byggentreprenader, genomförande av löpande byggservice för avtalskunder, mark- och anläggningsentreprenader, prefabricerade byggelement och fritidshus samt förvaltning av fastigheter för kunder på den norrländska marknaden. Nytt för 2024 är att vi har brutit ut, vår befintliga verksamhet, avseende projektutveckling av fastigheter till ett separat bolag.

Medlemskap i branschorganisationer

Contractor ser flera fördelar med att vara aktiva i branschorganisationer. Utöver nätverkande ger det bolaget möjlighet till kunskapsutbyte, tillgång till resurser och legitimitet i frågor som rör branschen och hållbarhetsfrågor.

VÅRA VIKTIGASTE MEDLEMSKAP:

Almega
Byggföretagen
Hållbara hus
Håll nollan
Svenskt Näringsliv
TMF
Nätverket för hållbart byggande
och förvaltande



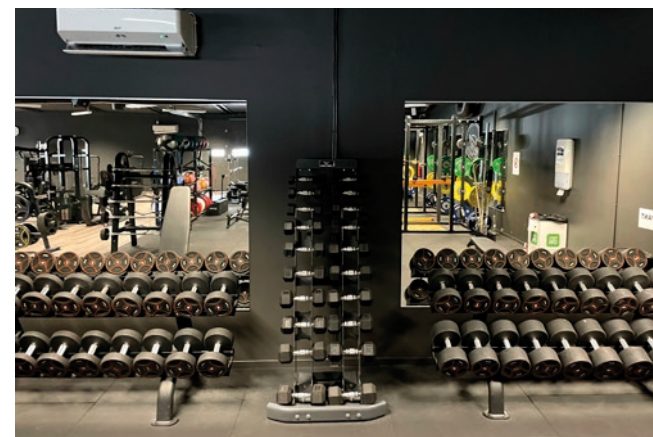
Contractor är en viktig aktör på den norrländska byggmarknaden.



Contractor producerade mark- och anläggningsarbeten för 228 MSEK under 2024.



Vi tillverkar fritidshus och prefabricerar lätta byggelement i vår husfabrik i Jörn. Dessa produkter säljs under varumärket Jörnträhus.



Contractor äger också fastigheter genom det egna dotterbolaget Contractor Fastigheter i Norr, som förvaltar och säljer fastigheter.

Året som gått

Under 2024 har vi fortsatt att ta kliv framåt i vårt hållbarhetsarbete. Vi har tillsammans med våra leverantörer av byggprodukter och avfallsentreprenörer tagit fram mer detaljerad och kvalitativ data än föregående år. Dessa siffror ligger till grund för vår beräkning av utsläppsmängd, vilket gör att den överensstämmer bättre och bättre med verkligheten från år till år. Tillsammans med våra beställare har vi samlat på oss ytterligare kunskaper om hur man bygger hållbart och ihop med våra medarbetare har vi fortsatt att jobba för en säkrare och ännu mer trivsamt arbetsplats.

Utökning av vår ISO-certifiering

I september 2022 påbörjade vi certifieringen till ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 och i februari 2023 fick vi våra certifikat. Vi har under 2024 gått igenom vår andra uppföljande externa revision där vi även nu inkluderat vårt nystartade bolag Contractor Mark i Umeå AB och vi ser fortsatt goda resultat och värdet i att ha ett systematiskt kvalitet-, miljö- och arbetsmiljöarbete vi jobbar i och med det strukturerat och proaktivt.



Fortsatt utveckling av vårt målarbete

2023 gjorde Contractor ett omtag för att förbättra och strukturera upp målarbetet. Ambitionen är fortsatt hög och under 2024 har ytterligare steg tagits. Nytt för året är att ledningen varje kvartal har följt upp de aktiviteter som bolagen själva satt upp för att nå sina mål. Det har visat att hela processen är viktig och att varje aktivitet bidrar till helheten, vilket nu går att se när måluppfyllnaden stäms av. Det visar också att om bra saker görs och att dessa följs upp, ger det positiva resultat på lång sikt.

Projekt med miljöcertifieringar

Under 2024 har Contractor avslutat två bostadsprojekt som miljöcertifierats. Brf Grönbodal i Sundsvall som certifierats utifrån Miljöbyggnad Silver på uppdrag av Riksbyggen och Kv. Birkarlen i Kåge som fått miljömärkning Svanen efter beställarkrav från SEB Arkadia.

Contractor har också ett pågående bostadsprojekt i Umeå som ska Svanenmärkas, Barnmorskan 2. Där handlar det totalt om 223 lägenheter som uppförs i Umeå universitetsstad, ett område som omfattar Norrlands universitetssjukhus, Umeå universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. Det är Norrlands största arbetsplatsområde. Bostäderna, som väntas vara färdiga i början av 2025, blir hyresrätter och majoriteten av dem kommer att vara ettor.

Sammantaget bygger vi på oss mer och mer erfarenhet och kunskap kring vad ett hållbart byggprojekt innebär.



Grisbackaskolan

Contractor Bygg i Umeå vann under sista delen av 2024 upphandlingen för om- och tillbyggnaden av Grisbackaskolan. Affären är värd 68 miljoner kronor. Projektet innebär en utmaning för oss som entreprenör eftersom beställaren, Umeå kommun, har som krav att tillbyggnaden ska uppföras utifrån nivå Silver i Miljöbyggnad 4.0. Det innebär bland annat att vi ska förhålla oss till ett uttalat gränsvärde för maximal klimatpåverkan från byggskedet, att vi behöver välja mer miljövänliga produkter och cirkulära materialflöden, projektera för en viss nivå av flexibilitet och demonterbarhet samt se till att en stor del av byggavfallet går till återanvändning, återvinning eller materialåtervinning. Vi ska även se till att den totala mängden byggavfall inte överstiger 40kg/m2 BTA.

Förbättring av avfallsdata

Som koncern har vi som mål att sammanställa och följa upp följande parametrar när det kommer till det avfall som produceras i vår verksamhet:

- Information om hur avfallet har hanterats i enlighet med avfallshierarkin (materialåtervinning, förbränning eller deponi)
- Information om vart avfallet har körts
- Information om klimateffekten från avfall
- Kg per korrekt avfallskod (enligt bilaga 3, Avfallsförordningen)

Det har hittills varit svårt att få in rätt uppgifter från de avfallsentreprenörer som vi samarbetar med, men alla vill vara behjälpliga och vi ser en klar förbättring av data-kvaliteten 2024 jämfört med förra året.

Grön betong och återvinning av gips

Under 2024 har vi blivit bättre på att välja material i våra projekt utifrån klimatpåverkan. Att vi nu har med mer klimatförbättrad betong med lägre cementshalt i avtalet med vår betongleverantör gör att det blir lättare att välja det miljövänligare alternativet. Under året har valet att använda klimatförbättrad betong gjort att utsläppen av CO₂ minskat med ca 49 700 kg CO₂, vilket motsvarar cirka 30 000 mil med bil. Ett annat exempel är att Contractor Bygg i Skellefteå under året valde att betala lite mer för att gipset från bostadsprojektet Sörbyn skulle gå till materialåtervinning i stället för deponi. Det ledde till en besparing på 1 719,21 kilo CO₂, vilket motsvarar den mängd som släpps ut vid körning av en bensindriven bil i ungefär 8 600 kilometer.

Klimatberäkningar och klimatdeklarationer

Lagen om klimatdeklaration för nya byggnader trädde i kraft den 1 januari 2022. Det är byggherrens ansvar att redovisa klimatpåverkan till Boverket men den uträkningen baseras på mängder och enheter som vi byggtreprenörer tar fram. I och med det har det varit motiverat för oss på Contractor att under 2024 börja använda Klimatmodulen i programmet BidCon när vi gör anbudskalkyler samt att se över om vi själva ska ta på oss att göra färdiga klimatdeklarationer framöver. Det har gjort att vi nu redan i anbudsskedet kan se klimatpåverkan, få ökad förståelse för vilka delar som står för de största utsläppen av växthusgaser och ta fram alternativa förslag på material att presentera för våra beställare.

Förskola med högt ställda miljömål

Contractor är huvudentreprenör för uppförandet av en förskola i Boliden, tre mil utanför Skellefteå, som byggs enligt Miljöbyggnad Silver 3.2 och väntas stå klar i september 2025. Byggnadens stomme blir av trä och medvetna materialval görs för att minska klimatpåverkan. För leverans av trästommen har vi anlitat Martinsons, som har kontor i Skellefteå, Umeå och Bygdsiljum, och de senaste åren bland annat levererat KL-trä och limträ till en rad förskolor. Att välja en lokal leverantör ger lägre klimatpåverkan tack vare kortare transporter till och från bygget.

Träffar med hög trivselfaktor

På Contractor värnar vi om varandra och försöker alltid få till ett antal sammankomster där så många som möjligt kan vara med. Under året anordnade vi bland annat en familje-

dag i Bygdsiljumsbacken där ett 70-tal medarbetare och deras familjemedlemmar från Contractor i Skellefteå och Umeå och Jörnträhus deltog. Vi arrangerade också återigen Contractorstafetten på Skellefteå skidstadion, 26 lag kom till start i tävlingen som kördes första gången redan 1973. I Sundsvall hade Contractor en kickoff på Hotell Södra Berget där hela kontoret, både tjänstemän och yrkesarbetare, var på plats.

Nya byggprojekt – trots tuff byggmarknad

Ekonomisk hållbarhet är avgörande för att vi ska kunna flytta fram positionerna inom både miljömässig och social hållbarhet. Under 2024 lyckades vi, trots att byggmarknaden generellt hade ett tufft år, gå med vinst och ta hem flera stora affärer. Däribland i Skellefteå, där vi fick utökat förtroende att bygga ytterligare 40 lägenheter i Sörbyn samt uppdrag att bygga 32 radhus i områdena Getberget och Anderstorp.

Sporthallen i Sorsele invigd

Contractor vill verka för att hela Norrland ska leva och vi är stolta över att ha varit med och byggt den nya sporthallen i Sorsele, som invigdes hösten 2024. Hallen är en multi-arena för handboll, innebandy, basket och badminton och används även som gymnastiksal för ortens skola.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Contractors hållbarhetsstyrning syftar till att säkerställa att organisationen aktivt arbetar med att utveckla företagets hållbarhetsarbete. Vi har från start tagit utgångspunkt i de för oss mest väsentliga globala hållbarhetsmålen och senaste åren dessutom anpassat oss efter CSRD-direktivet. Allt för att vara en viktig del i att bygga ett levande Norrland.

Övergripande struktur för bolagsstyrning

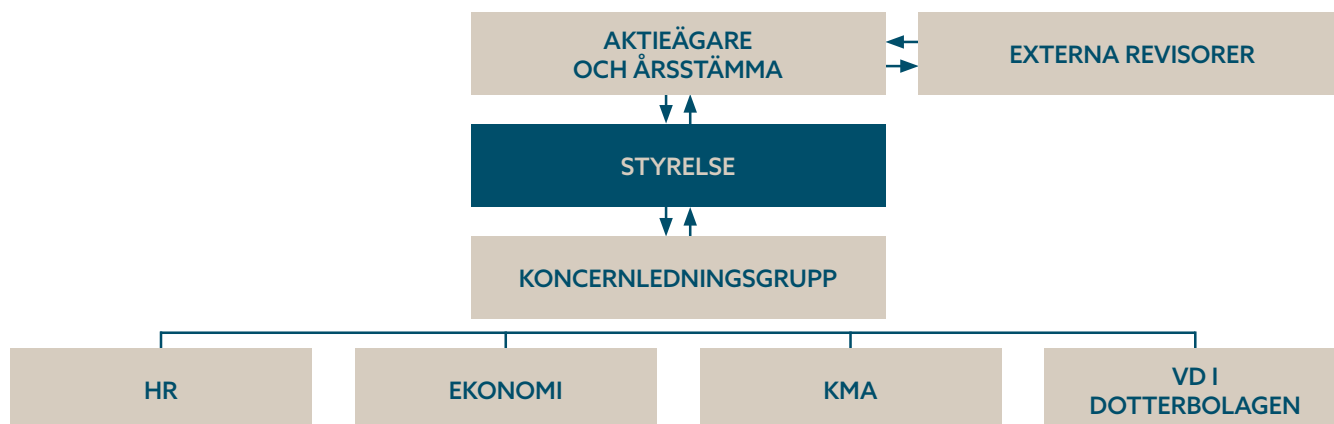
Moderbolaget Contractor Bygg Holding Norr AB äger aktier i koncernens dotterbolag till minst 91 %. Moderbolaget ägs av Fredrik Andersson (med familj) till 90 % och Albin Holmberg till 10 %. Styrelsen utses av ägarna på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen. Bolagsordningen stipulerar att bolaget ska ha sitt säte i Skellefteå och bedriva administration och företagsledning inom byggsektorn.

Styrelsen väljs av årsstämman varje år.

Styrelsens arbete med hållbarhetsfrågor

Contractors styrelse antar årligen bolagets hållbarhetsstrategi och uppförandekoder samt diskuterar och följer löpande upp hållbarhetsarbetet och arbetet med hållbarhetsstrategin. Styrelsen, ansvarar för att besluta om bolagets hållbarhetsmål. I Contractors fall har posten som styrelseordförande och koncernchef innehafts av samma person. För att undvika intressekonflikter godkänns därför hållbarhetsredovisningen årligen av styrelsen i sin helhet. Väsentliga avvikelser och åtgärder kopplade till Contractors hållbarhetsarbete rapporteras till styrelsen när sådana inträffar. Under året har inga väsentliga avvikelser kopplat till hållbarhetsfrågan rapporterats till styrelsen.

Styrelsen utvärderar årligen sitt arbete. Den visar på ett väl fungerande styrelseklimate och en etablerad beslutsprocess. I utvärderingen granskades bland annat arbetsklimat, arbetsformer gällande affärsprocess, krishantering, strategiska frågor, uppföljning och kontrollsystem. Dessutom diskuterades behov av särskild styrelsekompetens, successionsordning, moral, etik samt kommunikation. Utvärderingen och efterföljande styrelsediskussion tjänar som underlag för en fortlöpande utveckling av styrelsens arbetssätt och säkerställer att styrelsen kan fatta så välgrundade beslut som möjligt.



Styrning av hållbarhetsarbetet

Contractors styrelse beslutade om följande inriktning och mål för hållbarhetsarbetet 2024:

Fortsatt arbete inom beslutade fokusområden:

- Vi bygger människor
- Minskad resursanvändning
- Ett mer levande Norrland

Fortsatt arbete med verksamhetsledningssystemet enligt ISO som stöd för det systematiska arbetet med kvalitet, miljö- och arbetsmiljöfrågor samt att utveckla vårt arbete med hållbarhet.

Fokus på att skapa en transparent hållbarhetsredovisning där resultatet av det ekonomiska, sociala och miljömässiga hållbarhetsarbetet beskrivs.

VÅRA MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN

2025	VÅRA MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN			
	VÅRA MÅL		STRATEGI	
	Ett mer levande Norrland	Vi bygger människor	Minskad resursanvändning	
2025	MÅLBESKRIVNING	Koncernen ska ha en omsättning på 1,5 miljarder. Med ett resultat på 4% före bokslutsdispositioner och skatt (EBIT 5%).	Vi ska utveckla vår egen personal internt och skapa goda karriärvägar. Etablera en kultur där alla anställda känner sig välkomna, ansvarar för sin egen och månar andras hälsa och säkerhet. Ingen ska behöva vara frånvarande pga. fysisk eller psykisk skada.	Höja vår kvalitet – Garantikostnad max 0,25% av omsättningen Minska CO2e utsläppen med 5% jämfört med föregående år i relation till omsättning.
	STRATEGI	Affärsmässigt maximera vårt kassaflöde.	Skapa förutsättningar att arbeta säkert genom utbildning, hjälpmedel, information och standardiserade arbetssätt.	Utföra fler egenkontroller, minska besiktningsanmärkningar. Utveckla vår förmåga att lämna information om klimatpåverkan, materialåtgång och energieffektivitet vid anbud och offerter. Fossilfri fordonsflotta 2030. HVO100 är ett bra alternativ. Förbättra och jobba aktivt med vår avfallshantering

VÅRA FOKUSOMRÅDEN FÖR HÅLLBARHETSARBETET



Styrelse



Fredrik Andersson

Styrelseordföranden sedan 2022.
Koncernchef och delägare sedan 2008.

Född: 1962

Kompetenser: Arbetat 42 år i byggbranschen. 25 år på Skanska, senast som distriktschef Västerbotten. Därefter 18 år på Contractor som vd och senare koncernchef.

Styrelseuppdrag: Ledamot Förbundsstyrelsen Byggföretagen, ordförande Byggföretagen Västerbotten, styrelse- ledamot Skellefteå AIK. Ordförande i Nationellt utskott för samordning av Forsvar och beredskap.

Aktieinnehav: 780



Nils Clausén

Ledamot i styrelsen sedan 2018.

Född: 1952

Kompetenser: Inblandad i kvalitet- och hållbarhetsarbete i samtliga verksamheter. Arbetat de senaste 16 åren inom fabriksbetong, grus och berg produktion, entreprenadverksamheter, träförädling, sågverksindustri och prefabricerad husproduktion. Hållbarhetsarbete är en viktig del i alla styrelser där Nils är engagerad.

Styrelseuppdrag: Styrelseordföranden i Install Nordic AB Piteå, WB-Trä AB. Ledamot i Martinsons Byggsystem.

Aktieinnehav: 0



Åsa Jonsson

Ledamot i styrelsen sedan 2018 och ansvarig för koncernens fastigheter/fastighetsbolag.

Född: 1966

Kompetenser: Löpande utbildningar i fastighetsdrift med bland annat fokus på minskad resursförbrukning och "gröna hyreskontrakt". Tidigare erfarenheter inom hotell och restaurang, ekonomi samt hantering av inkassouppdrag.

Styrelseuppdrag: Ledamot i Fastighetsägarna Mittnord.

Aktieinnehav: 40



Lena Forsgren

Ledamot i styrelsen sedan 2017 och koncernens HR-chef.

Född: 1974

Kompetenser: Arbetat som egenföretagare med sociala hållbarhetsfrågor i andra organisationer och suttit som vice ordförande i Företagarna Umeå där vi också arbetade med övergripande hållbarhetsfrågor.

Styrelseuppdrag: Inga övriga.

Aktieinnehav: 0



Albin Holmberg

Ledamot i styrelsen sedan 2012 och vd i dotterbolagen Contractor Bygg Hemavan AB och Contractor Bygg Lycksele sedan 2015.

Född: 1979

Kompetenser: Arbetat tre år som byggnadsinspektör samt ansvarat för grustäktsfrågor i Sorsele kommun.

Tidigare varit certifierad Kvalitetsansvarig nivå N. Har lång erfarenhet i koncernen och gedigen kunskap om de olika orterna.

Styrelseuppdrag: Inga övriga.

Aktieinnehav: 100



Petter Rheborg Andersson

Ledamot i styrelsen sedan 2020 och vice koncernchef sedan 2023.

Född: 1987

Kompetenser: I grunden träarbetare som sadlat om till projektingenjör och kalkyl efter högskoleexamen inom bygg. Arbetar som Vice Koncernchef. Totalt 16 år inom branschen och 14 år på Contractor.

Styrelseuppdrag: Inga övriga.

Aktieinnehav: 40



Paulina Rheborg Andersson

Ledamot i styrelsen sedan 2020 och anställd som ekonom i koncernen.

Född: 1988

Kompetenser: Erfarenhet från anställning i både statlig och privat verksamhet.

Styrelseuppdrag: Inga övriga.

Aktieinnehav: 40

Uppgifterna avser förhållanden i december 2024. Aktieinnehavet omfattar eget, makas/makes, omvända och hemma- varande barns samt närstående bolags innehav. Vad avser verkställande direktören innehas inga väsentliga aktier eller delägarskap i företag som Contractor har betydande affärsförbindelser med.

Ersättning till ledande befattningshavare

Fast lön

För ett fullgott arbete ska ersättning utgå i form av fast lön. Den fasta lönen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar och fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Detta gäller för både ledande befattningshavare och övriga anställda.

Pensionsförmåner

Samtliga anställda erhåller pensionsförmåner i enlighet med gällande kollektivavtal. Ledande befattningshavare erbjuds "10-taggarlösning" om så önskas. Kostnaden för detta får dock ej överstiga motsvarande kostnad för en lösning enligt kollektivavtalsbestämmelserna som är tillämpliga på den ledande befattningshavaren.

Daglig ledning av hållbarhetsarbetet

Koncernchef är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet. KMA-chef, HR-chef och Koncernkontroller driver och utvecklar hållbarhets- och klimatarbetet för koncernen, och rapporterar löpande direkt till koncernledningen. Koncernledningen godkänner årligen hållbarhetsredovisningen och väsentlighetsanalysen när den uppdateras.

Eftersom vi strävar efter att hela tiden bli lite bättre är ett viktigt verktyg vårt verksamhetsledningssystem där vi beskriver våra processer utifrån de tre standarderna SS-EN ISO 9001:2015, 14001:2015 och SS-EN ISO 45001:2023. I systemet finns rutiner för hur vi planerar, leder, genomför, utvärderar och förbättrar vår verksamhet på ett systematiskt sätt. Det hjälper oss att hålla en nivå som motsvarar myndigheter och övriga intressenters krav samt vår egen höga ambitionsnivå.

STYRDOKUMENT FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Följande styrdokument hjälper oss på Contractor i vårt hållbarhetsarbete:

Lagar och riktlinjer

Svenska Aktiebolagslagen
Årsredovisningslagen
Miljöbalken
Arbetsmiljölagen
BBR (Boverkets byggregler)
FN:s regler för mänskliga rättigheter och barnkonventionen
EU:s taxonomi
CSRD/ESRS

Initiativ

Byggföretagens Färdplan för fossilfri konkurrenskraft
FN:s globala hållbarhetsmål
ISO 9001, 14001 och 45001
System för miljöcertifieringar: BREEAM, Svanen och Miljöbyggnad

Våra egna styrdokument

Vårt sätt att vara – Code of Conduct
Contractors ordnings och skyddsregler
Riktlinjer för Contractors samarbetspartners

Uppförandekod

En viktig komponent för den dagliga ledningen av vårt hållbarhetsarbete är Contractors uppförandekod. Koden kopplar ihop vår omtanke om Norrland med omtanken om varandra. För att Norrland ska bry sig om oss behöver vi ha ett gott anseende som ett ansvarstagande och genuint företag. Det är en grundläggande förutsättning för vår verksamhet. Genom att visa omtanke om medarbetare, kunder, leverantörer, myndigheter, andra samarbetspartners, för projekten vi genomför och för vår gemensamma natur bidrar vi till ett mer levande Norrland. Vi tror att det är viktigt att utveckla koncernens affärsverksamhet långsiktigt, hållbart och ansvarsfullt. Uppförandekoden baseras på våra värderingar – mod, nyfikenhet och omtanke och tydliggör Contractors ställningstagande gällande mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

God affärssed innebär också att vi alltid följer allmänt accepterade etiska affärsprinciper och lagstiftning. Bolaget har under 2024 inte dömts att betala skadestånd eller

någon form av böter kopplat till brott mot miljölagstiftningen. Den enda straffavgift vi blivit förelagda är för ej inloggad personal på två arbetsplatser i koncernen under året. Contractor har inte lämnat finansiella bidrag eller på annat sätt kompenserat lobbyorganisationer eller andra ideella verksamheter vars syfte är att påverka politiska kampanjer eller olika former av lagstiftning. Dessa principer gäller för Contractors hela affärsverksamhet och alla våra anställda ska följa dem utan kompromisser eller undantag.

Contractorkoncernens riktlinjer inklusive uppförandekod för våra samarbetspartners (leverantörer och underentreprenörer) togs fram 2023 och finns tillgänglig i leverantörsportalen på hemsidan. Avvikelser från koden ska rapporteras och diskuteras med närmaste chef och om det inte går med annan företrädare för bolaget. Alla rapporterade ärenden hanteras enligt fastställda rutiner. Den som anmäler ett ärende får snabb återkoppling och därefter är ambitionen att upprätthålla en dialog med anmälaren. Alla ärenden hanteras konfidentiellt och rapportören får alltid någon form av återkoppling inom tio dagar.

Vår visselblåsartjänst

Vår visselblåsartjänst är ett tidigt varningssystem som finns till för att minska risker. En riktlinje att förhålla sig till är att det krävs att det finns ett allmänintresse att få reda på de missförhållanden som man vill lämna in ett ärende om. I normalfall gäller lagen och vår policy alltså inte rapportering av sådant som endast rör den rapporterade personens egna arbets- eller anställningsförhållanden.

Vår visselblåsarpolicy är viktig för att värna god bolagsstyrning och bevara kundernas och allmänhetens förtroende för oss. Tjänsten är öppen för anställda, uppdragstagare, praktikanter, etcetera hos Contractor och för personer med motsvarande ställning hos Contractor-bolagens underentreprenörer och leverantörer. I första hand uppmanar vi medarbetare att vända sig till sin chef. Men om man inte vill eller kan vara öppen med sin identitet erbjuder vi genom visselblåsartjänsten en möjlighet att anonymt rapportera farhågor. Under 2024 har vi inte haft något visselblåsarärende.

Intressentdialog

För att utveckla och förbättra vårt hållbarhetsarbete kartlägger och analyserar vi löpande och systematiskt både den positiva och den negativa påverkan som vår verksamhet har på omvärlden ur ett ekonomiskt, miljömässigt, socialt och mänskligt rättighetsperspektiv. En viktig del i detta arbete är att ge Contractors intressenter möjlighet att förstå, diskutera och få återkoppling kring hur målen inom varje fokusområde kan uppnås. Denna dialog sker löpande med kunder, leverantörer och andra regionala aktörer samt genom medarbetarundersökningar och ägardirektiv. För att förstå intressenternas behov genomför vi årliga utvärderingar. Säljorganisationen har daglig kontakt med våra kunder och har möjlighet att fånga upp förväntningar

på hållbarhetsarbetet. Tillsammans med kunder och andra regionala och nationella aktörer deltar vi i forum där hållbarhetsfrågor i byggsektorn diskuteras som till exempel Nätverket för hållbart byggande. Vi följer forskning och utveckling inom miljö- och klimatfrågor och dessa ämnen behandlas löpande, vid styrelsemöten, koncernledningsmöten och i den dagliga dialogen med våra prioriterade intressenter.

Den samlade bilden av ovanstående dialoger vägs in i den dubbla väsentlighetsanalysen som används som underlag för styrelsens årliga beslut rörande vilka områden vi ska fokusera vårt hållbarhetsarbete mot.



Dubbel väsentlighetsanalys

År 2026 kan vi komma att omfattas av lagkrav CSRD*, för redovisning av data för 2025, och för att vara redo då har vi sedan 2023 arbetat för att kunna rapportera i enlighet med ESRS**.

Genom att använda konceptet dubbel väsentlighet kan Contractor säkerställa att vår hållbarhetsrapportering är relevant, trovärdig och överensstämmer med de standarder och regelverk som fastställs inom CSRD och ESRS samt ger en heltäckande och korrekt bild av våra hållbarhetsprestationer och påverkan, samt risker och möjligheter.

Analysen tar hänsyn till både företagets påverkan på samhället, miljön och företagets utsatthet för dessa faktorer. I analysen vägs våra insikter, från kontinuerliga dialoger med våra viktiga intressenter, diskussioner med externa och interna experter, in och används för att fånga in rådande omvärldstrender.

* Corporate Sustainability Reporting Directive
** European Sustainability Reporting Standards

Den numera dubbla väsentlighetsanalysen används för att rikta vårt hållbarhetsarbete mot de områden där vi kan göra störst skillnad och ligger till grund för bolagets hållbarhetsmodell och hållbarhetsmål.

Det är också utifrån utfallet av den dubbla väsentlighetsanalysen som vi vet vilka punkter i ESRS-standarderna vi ska redovisa data på så småningom.

RESULTAT AV VÅR DUBBLA VÄSENTLIGHETSANALYS

Ämnesspecifika sektorövergripande ESRS**-standarder	Påverkansväsentlighet		Finansiell väsentlighet	
	Positiv	Negativ	Risk	Möjlighet
E1 Klimatförändringar	N/A	Hög	Låg	Hög
E2 Föroreningar	Låg	Låg	Mycket låg	N/A
E3 Vatten och marina resurser	N/A	Låg	Mycket låg	N/A
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	N/A	Låg	Låg	N/A
E5 Resursanvändning och en cirkulär ekonomi	N/A	Hög	Låg	Hög
S1 Egen arbetskraft	Hög	Låg	Låg	Hög
S2 Arbetare i värdekedjan	Låg	Låg	N/A	N/A
S3 Påverkande samhällen	Hög	Låg	N/A	Mycket hög
S4 Konsumenter och slutanvändare	Låg	N/A	Låg	Låg
G1 Ansvarsfullt företagande	Låg	Låg	Låg	Hög

FOKUSOMRÅDEN SOM RESPEKTIVE STANDARD FALLER IN UNDER



Vi bygger människor
S1, S2, S3, S4



Minskad resursanvändning
E2, E3, E4, E5



Ett mer levande Norrland
E1, G1

Våra strategiska affärsmål



Vårt syfte

För att ge alla norrlänningar möjlighet att realisera sina byggvisioner och för att vara den bästa arbetsplatsen för alla oss som älskar att bygga.

Vårt sätt

Med nyfikenhet, mod och omtanke bygger vi starka relationer och kvalitet som varar i generationer.

Vårt avtryck

Ett levande Norrland, byggt på visioner och drömmar, av lokala människor.

Under 2024 nyttjades följande tillgångar...

115 års erfarenhet
380 medarbetare
1 585 leverantörer
8 kontor
1 husfabrik
26 100 kvm egna fastigheter
901 MSEK råvaror och förnödenheter
891 MWh energi i projekt
107 servicebilar
4,4 MSEK handverktyg och arbetskläder

...vilket lät oss skapa följande värden...

1 266 MSEK intäkter
415 årsanställda
192 MSEK utbetalda löner
71 MSEK sociala avgifter
0 nya byggnader
3 287 genomförda byggserviceprojekt
953 MSEK intäkter för leverantörer
73 MSEK skatt till den norrländska välfärden



...och framför allt bidra till de, för oss mest väsentliga, globala hållbarhetsmålen

Sen har vi såklart varit med och bidragit till en hel del andra globala hållbarhetsmål också. Men de har inte haft lika hög prioritet i vår hållbarhetsmodell.

A close-up, profile shot of a man with a beard and mustache, wearing a white safety helmet with a clear visor and a yellow high-visibility jacket. The helmet has a blue logo and the word "Contractor" on it. A black communication device is attached to the side of the helmet. He is looking off to the side with a focused expression. The background is a snowy, out-of-focus construction site with another worker visible in the distance.

FOKUSOMRÅDE 1

Vi bygger
människor

Människor som trivs. Det är viktigt tänker vi. Hos oss ska alla medarbetare känna att de kan utvecklas och påverka. Att alla är lika mycket värda och att våra medarbetare speglar den mångfald som finns i vårt samhälle. Hos oss innebär en trygg, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö att alla har möjlighet att vara en del av vår utveckling. Alla erbjuds också samma villkor att bli så bra som varje enskild medarbetare önskar.

Arbetsmiljö

Contractor har en 0-vision mot arbetsrelaterade olyckor och har ett ansvar för att ingen blir fysiskt eller psykiskt sjuk. Detta gäller både våra egna medarbetare och samarbetspartners. Vi arbetar därför löpande med att utveckla och förbättra arbetsmiljön i hela koncernen. Vi jobbar ständigt med att våra underentreprenörer och leverantörer, precis som vi själva, ska följa våra ordning och skyddsregler. Under året har 84 (83) arbetsrelaterade olyckor inrapporteras, varav 21 (15) ledde till frånvaro.

Riskbedömning och handlingsplan

Contractors rutiner för hälsa och säkerhet omfattar samtliga medarbetare. Det systematiska arbetsmiljöarbetet baseras på våra policys, riktlinjer och rutiner, som finns tillgängliga för medarbetarna i vårt HR-system. Alla medarbetare omfattas av vårt systematiska arbetsmiljöarbete och kontinuerlig utbildning sker enligt plan samt vid behov.

Vid förändringar, som exempelvis nya projekt eller nya arbetsmoment genomförs alltid en riskbedömning och en handlingsplan utarbetas.

Contractors incidenter, tillbud och olyckor hanteras enligt fastställda rutiner. Om någon råkar ut för arbetsrelaterad sjukdom eller olycksfall ska alltid närmaste chef meddelas och en rapport ska upprättas. Platschefen, alternativt berörd chef, ska därefter utan dröjsmål anmäla det inträffade till Arbetsmiljöverket om det som inträffat är allvarligt. Rapporteringen av riskobservationer och tillbud är viktig då den hjälper oss att hitta punkter att åtgärda för att förebygga olyckor. Under 2024 rapporterades 169 (182) riskobservationer och 78 (81) tillbud i koncernen.



På Contractor arbetar vi löpande med att utveckla och förbättra arbetsmiljön i hela koncernen.

Vi är övertygade om att vi gör störst nytta i säkerhetsarbetet genom att strukturerat och proaktivt arbeta med reduktion av riskkällor. Detta gör vi genom riskanalyser, arbetsberedningar och god planering. Men även åtgärder som utbildning utifrån lagkrav och vår egen standard samt att tillhan-

dahålla rätt skyddsutrustning är viktiga faktorer. Samverkan mellan arbetsgivarsidan och våra skyddsombud är en annan viktig pusselbit. Skyddsombuden involveras i både riskbedömningar, skyddsronder samt frågor som lyfts i vår skyddskommitté.

Vi bygger människor

Den totala frisknärvaron ligger i år på 94,7 %. Vi fortsätter att bevaka förändringen av detta, men sannolikt är att den beteendeförändring som skedde under pandemin fortsätter hålla i sig och vi ser till att hålla oss hemma när vi har förkylningssymtom. Contractor erbjuder företagshälsovård till alla sina anställda. Inför 2025 kommer vi att fokusera på vår korttidsfrånvaro genom löpande kontroller och aktiva uppföljningar med våra medarbetare.

Vi fortsätter arbeta proaktivt med våra medarbetare när det gäller friskvård och rehabilitering. De flesta av våra medarbetare kan vi hjälpa innan deras olika besvär leder till en sjukskrivning. Detta arbete gör att våra långtidssjukskrivningar är få, vi får friskare medarbetare och en hållbar verksamhet.

En del i det proaktiva arbetet är att genomföra aktiviteter för att få våra medarbetare att engagera sig för en hållbar livsstil. Som ett led i detta bjöd vi in samtliga medarbetare till en stegutmaning under hösten. Många engagerades sig och aldrig har man sett så många lunchpromenerande Contractoranställda! En lyckad satsning där vi tillsammans gick 19 851 542 steg under 28 dagar. Vi hoppas att många fick en vana att röra på sig även efter tävlings slut.

**Personlig utveckling
– ett mål för oss**

För att möta framtidens kompetensbehov och krav jobbar vi aktivt med interna karriärvägar för våra medarbetare. Vi siktar exempelvis på 40-60% självförsörjning gällande produktionsledande befattningar. I kombination med den externa rekryteringen skapar detta en dynamisk mix av erfarenheter och kompetenser för att bygga ett levande Norrland.

Vi har under året också fortsatt med det uppföljningsprogram som främst riktar sig till de medarbetare som byter roll. Under det ettåriga programmet följer vi upp medarbetarnas vardag och rätar ut eventuella frågetecken kring förväntningar och prestation. Erfarenheterna vi fått från uppföljningarna är att varje medarbetare har en unik vardag och att vikten av tydlighet är stor.

Vi mäter också sedan flera år antalet lärlingar och praktikanter samt hur många som gör en karriärväxling internt. Det sistnämnda mäter vi genom att jämföra interna tillsättningar av tjänster mot tillsatta tjänster över lag. Mätningen för 2024 visar att 40% av våra tjänster tillsattes internt. Ett led i att stärka vår kompetens för framtiden är det samarbete vi har med Umeå Universitets byggingenjörsutbildning. Detta innebär att vi erbjuder praktikplats för studenter under hela studietiden.

FRISKNÄRVARO MEDARBETARE

%	2024	2023	2022	2021	2020
Frisknärvaro	94,7	94,6	94,2	94,6	94,9

Antal sjuka/närvarande i förhållande till medeltal tjänster under året.

FRÅNVARO

%	2024	
	Kvinnor	Män
Varav korttidsfrånvaro	0,19	2,83
Varav långtidsfrånvaro (efter dag 15)	0,04	2,23

UTBILDNINGSPLATSER

	2024	2023	2022	2021	2020
Contractorskolan	7	8	10	10	6
Lärlingsplatser	28	26	30	27	29
Praktikanter	5	8	6		

Anställningsvillkor

Contractor vill vara Norrlands bästa arbetsplats för alla som vill bygga. En grundförutsättning för detta är en stark och trygg organisation i kombination med stark lokal närvaro. Contractor har kollektivavtal med Byggföretagen och TMF Arbetstagarorganisationer med kollektivavtal: Byggnads, Unionen, Ledarna, Sveriges Ingenjörer, GS. Under 2024 omfattades 100 procent av kollektivavtalen.

Vi strävar efter att ha engagerade medarbetare och ledare som brinner för sitt arbete. Vi är stolta över att ha en stark kultur som vilar på våra kärnvärden mod, nyfikenhet och engagemang. Något som skapar tydlighet runt vad vi förväntar oss av människor som söker sig till oss. Konstruktiv uppföljning är en naturlig del av vår kultur och i relationen mellan ledare och medarbetare och sker bland annat genom medarbetarsamtal och uppföljningssamtal. För att göra dessa processer enklare och för att säkerställa en bra onboarding av nya medarbetare har vi under 2024 implementerat ett HR system. Det gör det enklare för oss att delge information och vara transparenta kring vilken information som lagras för varje medarbetare.

En jämlik arbetsplats

Vi tror att en inkluderande och jämställd arbetsplats skapar grundförutsättningarna för trivsel och välmående på arbetsplatsen. Detta följer vi löpande genom att mäta jämställdhet och förekomsten av kränkande särbehandling som är tydliga ledande indikatorer för trivsel och hållbar arbetsmiljö på arbetsplatsen. Våra medarbetare ska tycka att vi är en arbetsplats där alla ges samma möjligheter att utföra sitt arbete och vi accepterar inga kränkningar. Därför har vi en 0-vision när det kommer till kränkningar och negativ särbehandling.

JÄMLIKHET

2024		
	Kvinnor	Män
Styrelse		
Under 30 år	0	0
30–50 år	2	2
Över 50 år	1	2
Ledning		
Under 30 år	0	0
30–50 år	1	4
Över 50 år	0	6
Övriga anställda		
Under 30 år	8	89
30–50 år	17	150
Över 50 år	3	99

JÄMLIKHET

Totalt	Kvinnor	Män
2024	31	349
2023	38	371
2022	51	398
2021	43	427
2020	44	392
2019	34	372

HÖJDPUNKTER 2024



Lyckad familjedag i Bygdsiljum

Familjedagen i Bygdsiljumsbacken, som ägde rum söndagen den 24 mars, blev ett väldigt lyckat event. Ett 70-tal personer från Contractor i Skellefteå och Umeå och Jörnträhus deltog.



Hjältarnas hus.

Skänker julgåva till Hjältarnas hus

I år skänker Contractor-koncernen en julgåva till Hjältarnas hus i stället för att ge julklappar till personalen. Alla Contractor-bolag är med och bidrar utifrån sin storlek.

Sponsring av idrott på elit- och breddnivå

Som en del i Contractors arbete med att bygga ett levande Norrland sponsras ett flertal idrottsaktiviteter. Den senaste tiden har det bland annat handlat om innebandy i Sundsvall och hockey och fotboll i Skellefteå.

Uppskattade byggstudenter i Umeå

Linn Sten, Vidar Forsström och Harald From läser andra året på Hög-

skoleingenjörsprogrammet i Byggt teknik på Umeå universitet – och har gjort praktik på Contractor.

Firade pigg 50-åring

Söndag den 18 augusti firade Kågebadet, en mil norr om Skellefteå, 50 år med pompa och ståt. Contractor var med och sponsrade firandet och hade en monter på plats.

Uppskattat Contractor Mark-inslag på folkfest

När folkfesten Nostalgia Robertsfors arrangerades på Gumboda Motorstadion fanns Contractor Mark på plats – med ett lastbilsflak fyllt av sand som barnen kunde leka i.

26 lag deltog i Contractorstafetten

Den 14 mars avgjordes Contractorstafetten på Skellefteå skidstadion. 26 lag kom till start i tävlingen som har blivit en riktig långkörare. Första upplagan anordnades redan 1973.



A close-up photograph of a construction worker wearing a bright yellow high-visibility jacket with reflective silver stripes and an orange safety helmet. The worker is focused on a task, with their hands wearing black and yellow work gloves. They are holding a dark, cylindrical metal component. The background is blurred, showing other workers in similar yellow gear. The text 'FOKUSOMRÅDE 2' is overlaid on the left side of the image.

FOKUSOMRÅDE 2

Minskad resursanvändning

Vårt byggande påverkar den lokala miljön för oss norrlänningar. Konstruktion av byggnader och infrastruktur förbrukar stora mängder resurser, främst i form av material men också vatten och energi.

På Contractor är vi fast beslutna att skydda miljön överallt där vi bygger, att minska vårt klimatavtryck och tillämpa en medveten materialanvändning. Vi övervakar och säkerställer en miljömässigt sund styrning av alla våra anläggningar. Det inkluderar att undvika kemikalier som på grund av sin farlighetsgrad bör användas i begränsad omfattning. Men också att aktivt jobba för att minska mängden avfall samt sortera noggrant för att möjliggöra återvinning i så hög grad som möjligt. Under 2024 har vi inte haft någon miljöolycka som krävt sanering vilket är i överensstämmelse med vår 0-vision. Vi har däremot haft ett tillbud där en hydraulslang brast när en av våra underentreprenörers maskiner skulle transporteras från arbetsplatsen. Detta omhändertogs på ett föredömligt sätt och den gemensamma utredningen ledde till åtgärder som minskar risken att samma sak händer igen. Skulle en större miljöincident inträffa är vår rutin att den omgående ska rapporteras till koncernledningen. Under 2023 blev vi certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 vilket är ett stöd i vårt systematiska miljöarbete, ett hjälpmedel för att ständigt förbättra oss.

Utsläpp av växthusgaser

Contractor måste dra sitt strå till stacken och minska utsläppen av växthusgaser. För oss innebär arbetet bland annat löpande utvärdering och implementering av ny teknik, uppföljning av krav och rekommendationer från myndigheter, ökat användande av förnybara energikällor och framför allt förändringar gällande hur vi jobbar i våra projekt. Vi summerar och kartlägger våra årliga utsläpp av CO₂e, för att hålla koll på vår klimatpåverkan, med hjälp av Byggföretagens klimatberäkningsverktyg där byggmaterial, transporter och resor samt bygg och anläggningsprocessen innefattas (drift och energi finns inte med). I detta verktyg delas utsläppen upp enligt GHG-protokollet som är en standard för beräkning av ett företags årliga klimatpåverkan (Scope 1, 2 och 3). Med en scope-indelning blir det tydligare för oss vilka utsläpp som är direkta och som vi har störst rådighet över.

Contractors styrelse har antagit följande målsättningar för uppföljning av växthusgaser:

- 2020:** Börja kartlägga CO₂e för att se till att vi har all data.
- 2021:** Löpande följa upp och redovisa utsläpp av CO₂e.
- 2022:** Fastställa mål och påbörja minskning av utsläpp av CO₂e.
- 2023:** Fortsatt jobb med att kartlägga utsläppen. Contractor avser att använda 2023 års data som bas för beräkning av förändringar mot kommande år.
- 2024:** Koncernens mål är minska utsläpp av CO₂e med 5% i relation till omsättning.

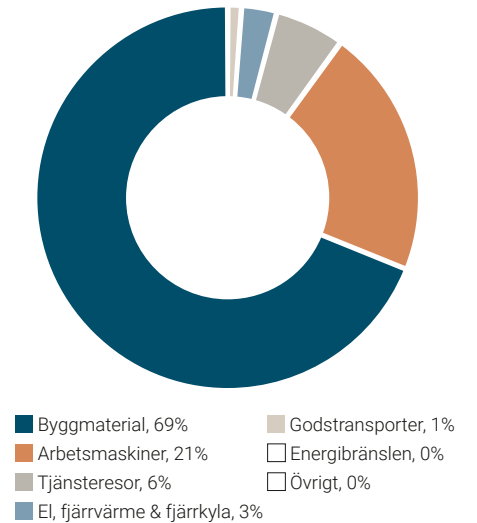
Det totala redovisade utsläppet (ton CO2e) har under 2024 sjunkit jämfört med tidigare år. Detta är ett resultat av att vi fått in mer rättvisande uppgifter från byggvaruhandeln, våra leverantörer av stål och betong samt att shablonvärdena för hur avfall hanterats minskat från 2023.

När det gäller just CO2-effekten från det avfall som uppkommer i vår verksamhet har de CO2-schabloner som används (DEFRA "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting") uppdaterats för att spegla förändringar i hur avfall generellt hanteras, t.ex. vilken typ av drivmedel som används i fordon, vilken typ av elproduktion etc. Detta har för 2024 inneburit att flertalet schablonvärden minskat från 2023. Effekten av detta för oss på Contractor är att vi, trots större faktisk mängd avfall totalt, har en till synes kraftig minskning av utsläpp kopplat till avfallet jämfört med föregående år. Vi har även förbrukat mindre el i projekten trots högre omsättning gentemot föregående år. Trots att allt ovanstående gör att en exakt årsvis jämförelse är omöjlig ser vi fina resultat av specifika insatser vi gjort för att minska vårt klimatavtryck, som val

av klimatförbättrad betong, lättviktsgips och ökad återvinningsgrad (läs mer under höjdpunkter).

Även om vi kommit långt i arbete med datainsamling de senaste åren, behöver vi på Contractor fortsätta vårt jobb med att utveckla metoder och rutiner för insamling och sammanställning av data på utsläppen så de blir än mer rättvisande och jämförbara.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP EFTER KLIMATOMRÅDE

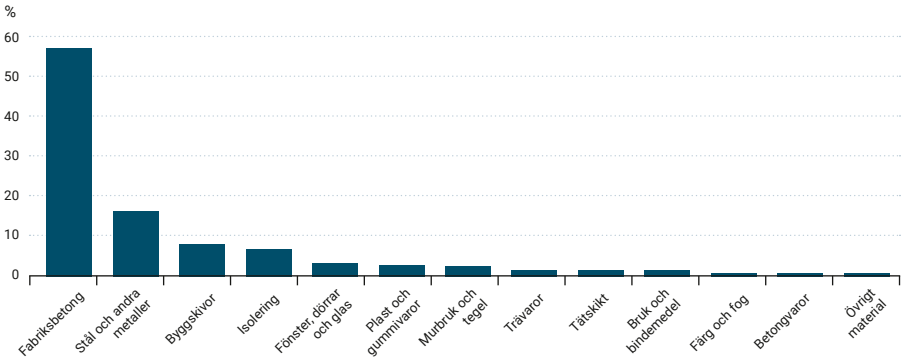


INVENTERING AV VÄXTHUSGASUTSLÄPP

	2024		2023		2022		2021	
	Absoluta utsläpp*	Intensitet**	Absoluta utsläpp	Intensitet**	Absoluta utsläpp	Intensitet**	Absoluta utsläpp	Intensitet**
Scope 1								
Direkta utsläpp	498	0,4	675	0,57	653	0,6	539	0,6
Scope 2								
Indirekta utsläpp från köpt el	140	0,1	211	0,18	219	0,2	123	0,1
Scope 3								
Scope 3	5 048	4,0	7 323	6,17	6 888	6,3	6 213	6,7
Totalt Scope 1+2+3	5 686	4,5	8 209	6,92	7 760	7,1	6 874	7,4

*Ton CO2e
**För att beräkna intensitet används försäljningsvolym som nyckel för att täcka alla delar av Contractors verksamhet på ett bra sätt. Intensitet mäts därför i ton CO2e/MSEK.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP FRÅN BYGGMATERIAL



Energieffektivitet

Contractor strävar mot att minska energianvändningen. Fokus är på såväl driftsoptimering som investeringar i energieffektiv och förnybar teknik. Under 2024 installerade vi laddstationer för elbilar på samtliga fasta arbetsställen med undantag för Lycksele som får en laddstation i början av 2025. Vi har även lagt ny isolering och papptak på huvudkontoret.

Energianvändning i byggprojekt

Vi blir hela tiden bättre på att redan i planeringen av projekt ta med energibesparingsaspekten, exempelvis i form av välisolerade personalbodar samt utbyte av radiatorer mot luftvärmepumpar. Under 2024 har vi gjort ytterligare försök att optimera uppvärmningen i våra projekt under byggtiden genom att till exempel starta upp fjärrvärme i ett tidigt skede i stället för att köra byggfläktar på el.

Energiförbrukningen följs upp och analyseras kontinuerligt. Åtgärder vidtas och prioriteras utifrån störst potential för effektiviseringar. Under 2024 användes 891 069 kWh jämfört med 2023 1 211 649 kWh.

ENERGIANVÄNDNING*

	Energianvändning (MWh)			
	2024	2023	2022	2021
Fastighetsel	1 814	1 314	2 402	1 240
Fjärrvärme enligt lokala miljövärden	1 734	1 127	373	369
Total energianvändning El + Fjärrvärme	3 548	2 441	2 775	1 609
Egna fastigheter och lokaler (kvm)	24 629	23 016	26 100	32 400
Energiintensitet (kWh/kvm)	144	106	106	50

* Gäller Energianvändning i egna fastigheter.

Energianvändning i de egna fastigheterna

Contractor redovisar förbrukning i de fastigheter vi äger som under 2024 omfattar totalt 24 629 kvm. Den totala energiförbrukningen för de egna fastigheterna uppgick under samma period till 3 548 478 kWh, vilket ger en normalårskorrigerad förbrukning på 144 kWh/kvm.

Den totala energiförbrukningen för de delar av våra fastigheter som vi utnyttjar för egen verksamhet uppgick under samma period till 1 267 826 kWh, vilket ger en normalårskorrigerad förbrukning på 151 kWh/kvm.

Cirkularitet

Att minska resursanvändningen genom att anamma ett cirkulärt synsätt är ett av Contractors viktigaste mål. För oss är det av högsta vikt att uppnå detta för att minska belastningen på vårt jordklot och det miljöavtryck vår byggverksamhet lämnar. Men det är också viktigt för förbättrad ekonomisk hållbarhet och stärkt konkurrenskraft. För oss handlar arbetet främst om att implementera principer kopplade till återbruk, minskat spill och än mer noggrann sortering av avfall för att optimera möjligheten till återvinning av respektive material. Andra viktiga aspekter där vi har möjlighet att både direkt och långsiktigt bidra till en cirkulär ekonomi är att jobba nära samarbetspartners för att optimera materialflöden samt genom kravställda inköp.

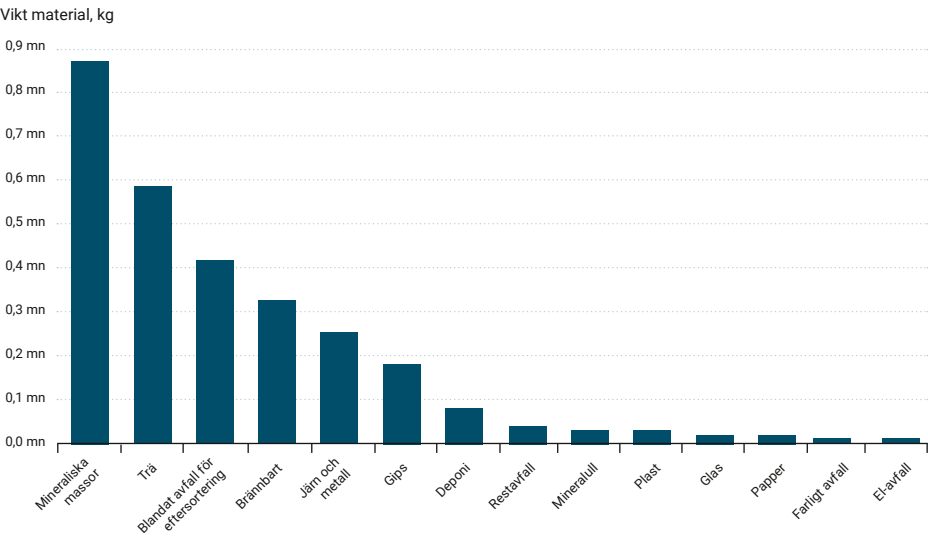
Avfall

Miljöpåverkan kopplad till avfall uppkommer inte bara inom egen verksamhet, utan även hos andra aktörer, så som leverantörer, kunder, avfallsentreprenörer och andra tillverkande företag. Vi har störst möjlighet att styra miljöpåverkans omfattning i den egna produktionen, men kan också påverka andra aktörers miljöpåverkan genom dialog, kravställning och vårt erbjudande av produkter och tjänster. Kopplat till vår egen verksamhet genereras avfall främst vid våra

byggen. Sammanställning och uppföljning försvåras av att olika avfallsentreprenörer anlitas på olika orter och projekt och att de benämner avfallsslagen olika och blandar enheter. Byggserviceprojekten skiljer sig åt i omfattning och hantering, vilket försvårar möjligheterna att följa upp dessa avfallsmängder. Contractor har under 2024 fortsatt jobbet med att säkerställa en god insamling av statistik och vi märker att våra samarbetspartners tagit till sig av den feedback de fick förra året, det är en klar förbättring av kvaliteten på underlagen som vi nu fått in. Redovisade data är hämtade från Ragnsells, Kuusakoski, Lavab och Stena plus, nytt för i år, Lundstams i Hemavan. Detta är våra fem avfallsentreprenörer på samtliga orter som vi är verksamma.

Data erhålls i dag från alla våra genomförda entreprenadprojekt plus de största byggserviceprojekten, metod för att mäta avfallsmängder för de minsta av våra byggserviceprojekt saknas fortfarande. Total mängd redovisat icke farligt avfall 2024 var 2 880 ton. Det vi tyvärr kan konstatera är att vi har en ökad mängd avfall även i relation till omsättning under 2024 jämfört med 2023 vilket kan ha sin förklaring i ökad omfattning av insamlad data (Lundstams) samt variationer i vikt från de olika avfallsslagen utifrån typ av byggprojekt under året (tex betongstommar som genererar tungt spill vid gjutning).

FÖRDELNING AV AVFALL PER MATERIALKATEGORI



Rapporteringen omfattar inte avfall från vår fastighetsförvaltning. Contractors arbete gentemot avfallsentreprenörerna för att de ska leverera mer komplett och detaljerad avfallsdata i linje med i branschen fastställd standard för jämförbarhet och mätning har gett resultat och vi ser en klar förbättring av kvalitet på underlagen som kommit in för 2024 jämfört med föregående år.

	2024	2023	2022	2021
Total mängd avfall (ton)	2 907	2 540	2 217	2 631
Ton avfall/Mkr	2,37	2,14	2,04	2,84

NYCKELTAL

Mängd avfall totalt

2,91 mn

Mängd farligt avfall

15,98 ton

Mängd icke farligt avfall som materialåtervunnits

470,46 ton

Mängd icke farligt avfall till deponi

47,57 ton

Hantering av avfall på byggarbetsplatsen

Enligt Contractors rutiner upprättas i varje projekt en avfallshanteringsplan utifrån lagkrav gällande bygg- och rivningsavfall samt alltid med avfallstrappan som riktlinje. I praktiken betyder det att vi planerar hanteringen av fraktioner som kommer att uppstå innan projektstart, ofta tillsammans med vår utsedde avfallsentreprenör. Ansvaret ligger på platsledningen att se till att det i planen framgår vilka avfallsfraktioner som krävs i det specifika projektet och att medarbetarna på bygget blir informerade om detta. Placeringen av avfallskärnen markeras på APD-planen. Vi strävar ständigt efter att sänka deponimängderna och öka sorteringen på alla arbetsplatser. (På nästa sida kan ni läsa om effekten som vi fått på ett specifikt projekt under 2024.)

Kemikaliehantering

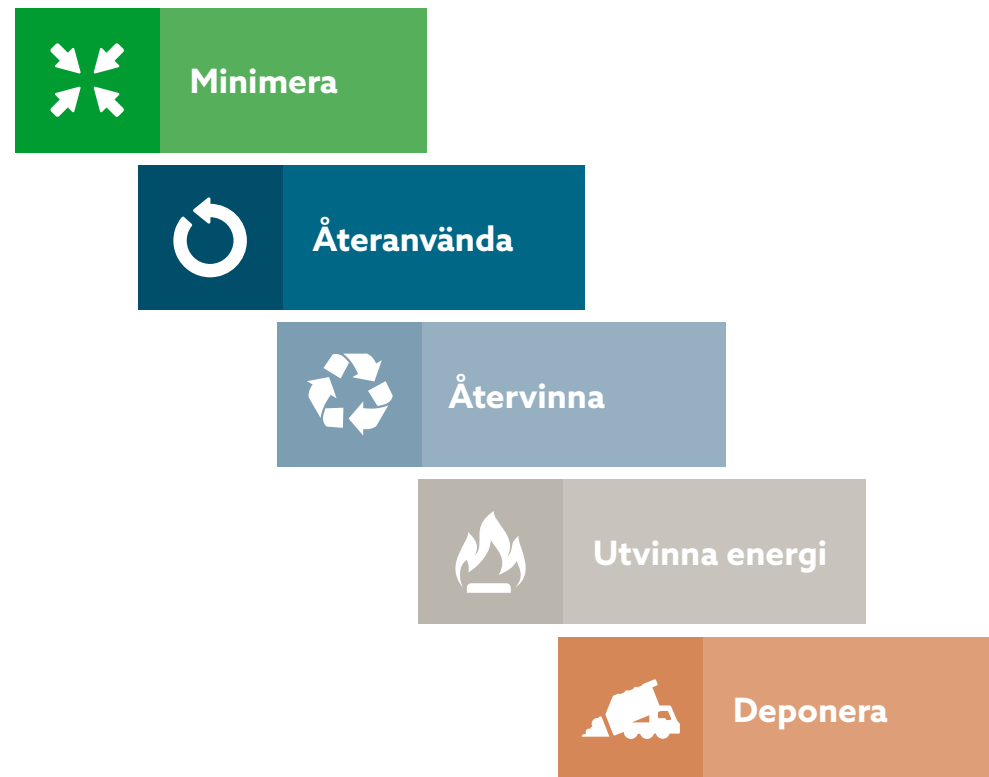
För att undvika skada på människor och miljö vid hantering av kemiska, hälso- och miljöfarliga produkter är det viktigt att

känna till eventuella risker. Contractors ambition är att hanteringen av dessa produkter ska vara sådan att ingen skada ska uppkomma på vare sig människor eller miljö. Rutiner finns för att säkerställa detta samt att ingen utomstående ges åtkomst till kemikalierna som förvaras på arbetsplatsen.. Farligt avfall förvaras i miljöskåp och töms av auktoriserade avfallsentreprenörer med godkända tillstånd från myndigheterna.

Miljöcertifierade byggprojekt

För Contractor är det viktigt att kunna erbjuda norrlänningar hälsosamma och hållbara miljöer. Vi lär oss hela tiden och har hittills skaffat oss erfarenheter genom medverkan i bostadsprojekt som certifierats enligt Miljöbyggnad, Svanen och BREEAM.

AVFALLSTRAPPAN



HÖJDPUNKTER 2024



Contractor ska bygga 31 radhus på Anderstorp och Getberget i Skellefteå.

Satsar på elbilsaddare i hela Norrland

Contractor installerar nu laddboxar för elbilar på kontoren i Skellefteå (både Bygg och Mark), Umeå, Sundsvall och Lycksele.

Contractor gör markarbetet för Ecolinks sista etapp

Contractor Mark har fått i uppdrag att utföra markarbetet även på den tredje och sista etappen av det omfattande projektet Ecolink, som ska ta tillvara spillvärmen från Boliden Rönnskär för att använda i Skellefteås fjärrvärmenät.

Bygger 31 radhus i Skellefteå

Contractor ska bygga 31 radhus i Skellefteå på områdena Getberget och Anderstorp. Jörnträhus producerar husen till båda projekten. På Getberget är Riksbyggen uppdragsgivare, på Anderstorp är det Skebo.

– Riksbyggens strategi är i linje med vår, de vill anlita lokala entreprenörer med egen personal som bygger hållbart. Det var en viktig anledning till att vi fick affären, säger Kurt Nyström, vd på Contractor Bygg i Skellefteå.



Jörnträhus har börjat med lättbalkar även i sina väggkonstruktioner.

Nya, hållbara produktionsmetoder på Jörnträhus

Jörnträhus byter byggmetod och går över till lättbalkar även i sina väggkonstruktioner. Lättbalkar har under flera år nyttjats i bjälklag med goda resultat. Bytet ger lägre miljöpåverkan, möjlighet att bygga upp till åtta våningar höga hus och bättre arbetsmiljö. I samband med bytet har Jörnträhus även börjat med träfiberisolering i lösullsformat, som sprutas in i stommarna. Det ger en tät isolering, flexibel hantering, mindre avfall och bättre arbetsmiljö.

Återvinning av gips ger miljövinster

Under 2024 valde Contractor Bygg i Skellefteå att betala lite mer för att gipset från bostadsprojektet Sörbyn skulle gå till materialåtervinning i stället för deponi. Resultatet blev en besparing på 1 719,21 kilo CO₂. Det motsvarar den mängd som släpps ut vid körning av en bensindriven bil i ungefär 8 600 kilometer.

FOKUSOMRÅDE 3

Ett mer levande Norrrland



Ekonomisk stabilitet är viktigt för att vi ska kunna vara med och bygga ett levande Norrland. Under 2024 lyckades vi trots en fortsatt lågkonjunkturen vässa våra siffror. Vi ökade vår omsättning till 1 266 miljoner kronor – en ökning med 80 miljoner kronor jämfört med 2023 – och rörelseresultatet blev 20 miljoner.

Vårt sätt att ge tillbaka

Att kunna ge tillbaka till Norrland och de platser där vi är verksamma är viktigt för vår affär och för utvecklingen av ett hållbart samhälle. Contractor ger tillbaka till samhället i första hand genom att skapa värden som sedan distribueras till leverantörer, medarbetare och tillbaka till samhället i form av skatter. Utöver detta ger vi tillbaka genom att vara en drivande och aktiv sponsor av norrländska föreningar, aktiviteter och initiativ.

Contractors mål med sponsring är att vi ska främja en meningsfull fritid för vår personal på det lokala planet. Sponsring om 1 500 kronor utges till friskvårdsaktiviteter där våra anställda har en ledande roll, ett stort engagemang eller på annat sätt bidrar med energi. För sponsorbelopp överstigande 1 500 kr fattas beslut om detta av koncernens ledningsgrupp. Under 2024 har Contractor varit stolta sponsorer av bland

annat Skellefteå AIK's damlag (som gjorde sin första säsong i SDHL), KFUM Umeå Basket (Klimatresan) samt en mängd små lag/föreningar där alla våra anställda har engagerat sig.

Projektutveckling

Vi vill skapa ett levande Norrland byggt på visioner och drömmar. Av vanliga människor. För att bli Norrlands ledande byggföretag är det en självklarhet att Contractor ska finnas på plats nära våra kunder. Och då menar vi riktigt nära. Det är nämligen bara då vi på allvar kan vara så tillgängliga och flexibla som vi vill och måste vara. Både för att skapa flyt och effektivitet i projekten, och för att vårda relationen med våra kunder. Därför har vi kontor i Skellefteå, Lycksele, Hemavan, Umeå och Sundsvall. Detta för att finnas nära och kunna förstå våra kunders lokala förutsättningar.

SKAPAT OCH FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Löner	192 230	188 783	193 947	193 139	174 238
Råvaror och förnödenheter	901 373	805 858	722 279	549 471	526 584
Övriga inköp	51 137	53 205	57 426	87 700	60 813
Bibehållet ekonomiskt värde	14 255	25 620	7 135	3 517	-298
Norrländska välfärden (skatt)	4 903	6 868	-2 953	254	3 378
	1 163 898	1 080 334	977 834	834 081	764 715

LOKALT SAMHÄLLENGAGEMANG

Engagemang	2024	2023	2022	2021	2020
Antal anställda i Norrland	415	409	449	470	436
Norrlandsetableringar, antal kontor & fabriker	9	9	9	9	9
Lokaler och byggnader i Norrland (kvm)	24 629	23 016	26 100	32 400	19 557
Egna projekt (kvm LOA)	0	0	6 000	6 300	
Egna projekt (kvm BOA)	0	6 345	1 809	1 773	
Intäkter för lokala leverantörer (MSEK)	953	859	780	637	587

Resurseffektivitet

Vi har kommit fram till att jobba resurs-effektivt handlar till stor del om god planering. Att ha förmågan att planera i god tid, redan i kalkylskedet, är viktigt eftersom det är första steget i byggprocessen. Att redan då se över metodval, mängder och materialval leder till färre transporter och att vi producerar mindre avfall. På så viss minskar vi både vår kostnad och klimatpåverkan.

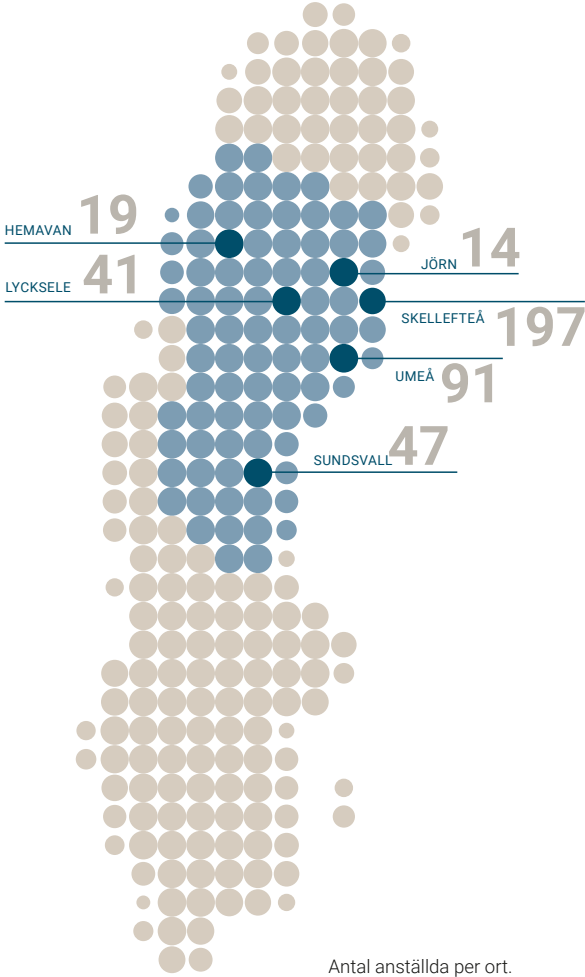
Contractor har identifierat att en utmaning är att ändra vårt inköpsbeteende. Att förbättra planeringen möjliggör att vi kan samleverera material i rätt tid och mängd. Vi följer löpande upp hur stor andel av våra inköp som sker via webborder respektive andra avropsmetoder.

INKÖP

%	2024	2023	2022	2021	2020
Andel samordnade inköp	28,7	27,2	23,6	24,3	19,8

Tillgänglighet och bemötande

Att skapa förutsättningar för hållbar tillväxt i Norrland går för oss hand i hand med att skapa långsiktig konkurrenskraft. Det är här i Norrland vi hittar våra medarbetare, våra kunder och våra samarbetspartners. Det är här vi bor och verkar. Att arbeta med hållbarhetsfrågor ökar vår attraktionskraft samtidigt som hållbar tillväxt ökar efterfrågan på våra tjänster. Man kan säga att Contractor är viktiga för ett levande Norrland och ett hållbart Norrland är viktigt för Contractor. Att Contractor-koncernen har verksamhet i flera av de större tillväxtstäderna i norra Sverige skapar en närhet till våra kunder som gör att vi har god kännedom om marknaden och kan erbjuda personlig service, stort engagemang och snabba besked anpassade efter kundernas behov.



Antal anställda per ort.

HÖJDPUNKTER 2024

Ny sågverksbyggnad i Malå

Efter några vändor kring avtalsskrivning har Contractor Bygg i Lycksele fått klart med en ny sågverksbyggnad till Setra i Malå.

Partneringavtal med Byggdiallog

Contractor Mark i Skellefteå har skrivit ett partneringavtal med Byggdiallog kring ett omfattande arbete med Skellefteå lasarett, eller Skellefteå Nya Vårdbyggnad som det officiella namnet på projektet är.

Bygger om galleria i Hemavan

Contractor bygger om gallerian Bayhill Center i Hemavan. Gallerian och Systembolaget, som ligger vägg i vägg, ska få en gemensam entré. Entrédelen ska även uppdateras invändigt och få mer fjällkänsla.



Gallerian Bayhill Center i Hemavan byggs om.



Daniel Lundmark,
vd för Contractor
Mark i Umeå.

Mark satsar offensivt i Umeå

Contractor Mark i Umeå blir ett eget aktiebolag och satsar offensivt på att växa på den lokala marknaden för mark- och anläggningsarbeten.

Contractor bygger nya lägenheter i Skellefteå

Contractor bygger 32 nya lägenheter, tvåor och treor, på Morö Backe, fem kilometer från Skellefteås stadskärna – och fyra kilometer från batterifabriken Northvolt.

Överbyggnader till två nya transformatorer

Contractor i Hemavan ska bygga överbyggnader till Skellefteå Krafts nya transformatorer på deras stationer i byarna Slagnäs och Bergnäs utanför Sorsele.

Contractor bygger även etapp två i Sörbyn

Contractor har vunnit upphandlingen för att bygga ytterligare 40 bostäder i Sörbyn, 12 kilometer norr

om Skellefteå. Förra året vann Contractor en rekordupphandling om att bygga 128 nya lägenheter i området.

Stort skoluppdrag i Umeå

Contractor Bygg vann upphandlingen om att bygga om Grisbackaskolan i Umeå. Det handlar om en totalentreprenad och värdet på affären är 68 miljoner kronor.

Fortsatt förtroende i Härnösand

Contractor i Sundsvall har erhållit en förlängning avseende Byggservice i Härnösand. Avtalet omfattar Härnösands kommun, Härnösands hus, Härnösands Kommunfastigheter samt HEMAB. Vikten av den här typen av avtal är stor och påverkar både verksamhetsutveckling och arbetsbeläggning.

Contractor satsar på projektutveckling i eget bolag

Contractor arbetar sedan länge framgångsrikt med projektutveckling som en del i sitt erbjudande. Nu blir området ett eget bolag, Contractor Projektutveckling AB.

– Vi vill lägga mer fokus på projektutveckling eftersom vi ser stor potential för våra tjänster i hela Norrland, säger Mats Håkansson, som blir vd i bolaget.



Contractor